

**Аналитическая справка по итогам мониторинга
эффективности руководителей образовательных организаций
муниципального образования Абинский район за 2021 год
*Заслушана на совещании директоров 30.11.2021 года)***

Цель мониторинга:

получение объективных данных о текущем состоянии, динамике эффективности, конкурентоспособности руководителей ОО на основе экспертной оценки их деятельности;

внедрение единых подходов к оценке эффективности руководителей ОО муниципального образования Абинский район;

формирование информационной основы для принятия обоснованных управленческих решений по качеству профессиональной подготовки и управленческой деятельности руководителей ОО;

выявление ОО с высокой эффективностью руководителей с целью распространения лучших практик и продуктивных моделей управления.

Предмет мониторинга: результаты деятельности образовательной организации, руководителя ОО и условия функционирования образовательных организаций муниципального образования Абинский район.

Сроки проведения мониторинга: с август 2021 г.

Основание проведения: Приказ управления образования и молодежной политики администрации муниципального образования Абинский район от 21.07.2021 г. № 527 «Об утверждении системы мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций муниципального образования Абинский район».

Мониторинг эффективности деятельности руководителей образовательных организаций основан на «Методических рекомендациях по подготовке к проведению оценки механизмов управления качеством образования в субъектах Российской Федерации», разработанных ФИОКО, и проведен по следующим показателям:

▪ **по выявлению уровня сформированности профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций:**

В отрасли «Образование»: дошкольные образовательные организации – 31; общеобразовательные организации – 24; учреждения дополнительного образования: МБУ ДО «дом детского творчества», МБУ ДО Станция юных техников, МКУ ДО ЦВР «Патриот».

Аттестация руководящих работников муниципальных образовательных организаций Абинского района в 2021 году проводилась в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации в сфере образования, приказом управления образования от 31 декабря 2013 года № 941 «Об утверждении Положения о порядке проведения аттестации руководителей муниципальных образовательных организаций муниципального образования Абинский район». Все руководители аттестованы на соответствие занимаемой должности. В течение последних 3 лет 58 руководителей прошли обучение по дополнительным профессиональным программам в сфере управленческой деятельности. Однако, руководители образовательных организаций не активно участвуют в профессиональных конкурсах педагогического мастерства.

В конкурсе «Директор школы Кубани» на краевом уровне принимала участие директор МКОУ СОШ № 18.

▪ **по качеству управленческой деятельности руководителей образовательных организаций:**

в 2021 году все образовательные организации имели предписания надзорных органов (Роспотребнадзор, прокуратура, Пожнадзор), предписания исполнены в срок;

случаи травматизма (несчастных случаев) с обучающимися и/или работниками во время образовательного процесса и проводимых мероприятий произошли, в школах 3,14,17,38,42;

подтверждённые жалобы, обоснованных обращений участников образовательных отношений в школах 1,4,6,9,10,12,14,15,21,23,32,38,39,42,43.

дополнительные внебюджетные средства от приносящей доход деятельности в бюджет привлекли организации на развитие ОО: 1,3,4,5,6,9,10,12,15,17,20,30,31,32,38,42,43;

все образовательные организации имеют официальные сайты, соответствующие требованиям законодательства;

по базовой подготовке обучающихся:

не прошли государственную итоговую аттестацию (ГИА – 9) по причине неудовлетворительной отметки за экзамен 37 человек, из них 6 человек – по двум предметам (русский язык и математика – СОШ № 17 – 2 человека, ООШ № 14 – 2 человека, СОШ № 31 – 1 человек, СОШ № 43 – 1 человек);

одним из показателей эффективности работы образовательных организаций, всей системы общего образования в целом, является доля выпускников, получивших аттестат. По итогам прохождения государственной итоговой аттестации в 11 классах из 319 выпускника 11 классов получили аттестат о среднем общем образовании 318 выпускников. Выпускница СОШ № 6 не получила аттестат среднего общего образования (не преодолела порог успешности по математике)

▪ **по подготовке обучающихся высокого уровня:**

В 10-11-х классов общеобразовательных организациях, все обучающиеся учатся по программам профильного обучения, (кроме СОШ 9). Наиболее востребованы в Абинском районе социально - педагогические, социально-экономические классы, возрастает роль математических и инженерных.

Два выпускника получили 100 баллов, это:

по русскому языку 2 выпускника:

- Варсовский Иван Сергеевич из школы №3, учитель Метус Виктория Владимировна;

- Кошечкина Анастасия Ильинична из школы № 4, учителя Щербак Татьяна Федоровна.

Отмечается качественная персональная работа с мотивированными на обучение учащимися, повышение качества обученности в СОШ № 42, 20- более 40% выпускников получили высокие баллы, в СОШ № 4, 12, 38, 5– более 30 % выпускников получили высокие баллы.

ОО	2021	
	Кол-во выпускников	% от общего кол-ва
СОШ № 1	5	17,2%
СОШ № 3	6	17,6%
СОШ № 4	17	35,4%
СОШ № 5	6	33,3%
СОШ № 6	2	8,3%
СОШ № 9	0	0%
СОШ № 10	3	20%
СОШ № 12	3	37,5%
СОШ № 15	5	27,8%
СОШ № 17	6	28,3%
СОШ 20	4	50%
СОШ № 30	2	20%
СОШ № 31	0	0%
СОШ № 32	0	0%
СОШ № 38	9	31%
СОШ № 42	7	43,8%
СОШ № 43	1	4,5%
итого	76	27,1%

Все выпускники 11-х классов ОО, поступили в профессиональные организации среднего и высшего образования.

Наличие призовых мест (победители и призеры) на муниципальном этапе всероссийской олимпиады школьников – школы 1,3,4,5,6,7,9,10,12,15,17,18,21,23,30,32,38,42,43.

В 2021 году педагоги подготовили 22 участника регионального этапа всероссийской предметной олимпиады (школы 1,4,9,10,15,17,30,38).

По итогам регионального этапа всероссийской предметной олимпиады призерами стали:

по литературе -Трофимова Юлия, учащиеся школы №30, учитель Швыдкова Татьяна Юрьевна,

по химии - Меньшиков Павел, учащийся школы №38 – учитель Шабурова Лариса Валерьевна.

Ежегодно в школах проводится конкурс «Ученик года / Выпускник года» с учреждением номинаций и поощрением по результатам.

В 2021 году в состав районного научного общества учащихся (РНОУ) входило 409 человек из 24 общеобразовательных организаций муниципального образования Абинский район.

Для участия в краевом этапе Конкурса научных проектов школьников в рамках краевой научно-практической конференции «Эврика» Малой академии наук учащихся Кубани были направлены 10 работ, учащихся из школ № 1, 4, 6, 17, 38, 42. По итогам финального этапа конкурса ученица школы № 38 признана победителем в секции «Биология»; ученица школы № 3 стала призером второй степени в секции «Политехническая»; призерами 3 степени стали: ученики школы

№ 38 в гуманитарном направлении, а школы № 42 в социально-историческом направлении.

Участниками конференции Малой сельскохозяйственной академии учащихся стали 35 учеников школ № 1, 3, 4, 38, 39. Они представили работы в секциях «Защита растений», «Хранение и переработка сельскохозяйственной продукции», «Экономика и организация сельскохозяйственного производства», «Овощеводство», «Растениеводство, генетика, селекция и семеноводство», «Энтомология» и «Юные исследователи».

▪ **по организации получения образования обучающимися с ОВЗ:**

все обучающиеся 9,11 классов с ОВЗ, успешно преодолели порог успешности сдали государственную итоговую аттестацию

В общеобразовательных организациях муниципального образования Абинский район обучался 101 ребенок-инвалид, из них 78 обучаются на дому.

В общеобразовательных организациях муниципального образования Абинский район функционируют классы коррекции для детей с задержкой психического развития и умственной отсталостью. Классы коррекции для обучающихся по программам с задержкой психического развития функционируют в МБОУ СОШ № 30 (пос. Ахтырский) - 4 коррекционных класса с наполняемостью - 46 обучающихся, в МАОУ СОШ № 4 функционирует 2 класса с наполняемостью 23 человек. В 2021-2022 учебном году дополнительно открыты и функционируют классы – комплекты для обучающихся с умственной отсталостью в МБОУ СОШ № 10 с наполняемостью - 9 обучающихся, МБОУ СОШ № 12 2 класса-комплекта с наполняемостью -18 человек. Продолжает функционировать 2 класса-комплекта в МБОУ СОШ № 17 с наполняемостью 14 обучающихся. Всего в муниципальном образовании Абинский район открыты и функционируют 7 классов коррекционной направленности с наполняемостью - 110 обучающихся с ограниченными возможностями здоровья. Увеличение количества детей данной категории ставит перед педагогическим сообществом задачу открытия дополнительных коррекционных классов на базе общеобразовательных организаций.

Все организации обеспечены специалистами психолого- педагогического сопровождения. Во всех школах проводится работа с родителями (законными представителями) детей с ограниченными возможностями здоровья.

▪ **по объективности результатов внешней оценки:**

Школы 1,6 внесены в список школ с признаками необъективных результатов по результатам мониторинга Рособнадзора.

По результатам мониторинга удовлетворённость родительской общественности качеством образования составляет 70%.

Для выявления уровня профессиональной компетентности педагогов педагогические работники общеобразовательных организаций Абинского района проходят диагностику на базе структурного подразделения ГБОУ ИРО Краснодарского края Центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников. В апреле 2021 года 136 педагогов (18%), учителя русского языка, математики, физики, химии, биологии, литературы,

истории, обществознания, географии прошли дистанционное тестирование на выявление профессиональных дефицитов в программе «Автоматизированные технологии объективной и комплексной мониторинговой оценки характеристик компетентности педагогических работников». Для них были рекомендованы индивидуальные образовательные маршруты, реализация которых продолжается по настоящее время.

■ **по условиям осуществления образовательной деятельности:**

По данным отчетов образовательных организаций на 1 декабря 2021 года в районе 707 педагогических работников общеобразовательных организаций и организаций дополнительного образования детей. В прошлом году было 719 педагогических работников.

Среди педагогов общеобразовательных организаций и организаций дополнительного образования на 1 декабря 2021 года высшую квалификационную категорию имеют 105 педагогов, что составляет 14,8% (в 2020 году 103 педагога - 14,6%); первую – 96 педагогов - 13,5% (в 2020 году - 103 педагога – 14,3%), имеют аттестацию на соответствие занимаемой должности 384 педагога – 54,2% (в 2020 году 372 педагога - 52,1 %, 2018 году 262 педагога - 37%).

Сравнительный мониторинг количества педагогов образовательных организаций, имеющих категории за два года

О	всего педагогов		первая категория		высшая категория		всего педагогов с первой и высшей квалификационными категориями	
		021 од	2020 год	2021 год	2020 год	2021 год	2020 год	2021 год
1	6	5	6(13%)	6(13,3%)	7(15,2%)	5(11,1%)	13(28,2%)	11(24,4%)
3	4	9	9(20,4%)	7(17,9%)	11(25%)	8(20,5%)	20(45,4%)	15(38,5%)
4	9	5	3(4,3%)	3(4,6%)	22(31,8%)	22(33,8%)	25(36,2%)	25(38,4%)
5	0	7	4(13,3%)	5(18,5%)	11(36,6%)	12(44,4%)	15(50%)	17(62,9%)
6	2	0	12(37,5%)	11(36,6%)	1(3,1%)	1(3,3%)	13 (40,6%)	12(40%)
7			1(14,2%)	1(12,5%)	1(14,2%)	1(12,5%)	2(28,5%)	2(25%)
9	7	8	3(17,6%)	4(22,2%)	2(11,7%)	2(11,1%)	5(29,4%)	6(33,3%)
10	3	3	4(12,1%)	4(12,1%)	8(24,2%)	6(18,1%)	12(36,3%)	10(30,3%)
12	7	6	1(3,7%)	1(3,8%)	0	0	1(3,7%)	1(3,8%)
14	2	13	0	0	0	0	0	0
15	6	38	6(16,6%)	2(5,2%)	1(2,7%)	0	7(19,4%)	2(5,2%)
17	4	44	14(31,8%)	17(38,6%)	6(13,6%)	7(15,9%)	20(45,4%)	24(54,5%)
18	3	14	0	0	0	0	0	0
20	9	17	2(10,5%)	2(11,7%)	0	0	2(10,5%)	2(11,7%)
21		9	0	0	0	0	0	0
23		11	0	0	0	0	0	0
3	0	32	10(33,3%)	9(28,1%)	7(23,3%)	7(21,8%)	17(56,6%)	16(50%)

		16	1(6,25%)	3(18,7%)	1(6,25%)	1(6,2%)	2(12,5%)	4(25%)
3	9	17	3(15,7%)	0	0	1(5,8%)	3(15,7%)	1(5,8%)
3	2	13	3(25%)	4(30,7%)	0	0	3(25%)	4(30,7%)
3	0	62	7(11,6%)	9(14,5%)	8(13,3%)	8(12,9%)	15(25%)	17(27,4%)
3	1	10	0	0	0	0	0	0
4	2	34	5(15,6%)	4(11,7%)	10(31,2%)	12(35,2%)	15(46,8%)	16(47%)
4	0	39	4(10%)	1(2,5%)	4(10%)	5(12,8%)	8(20%)	6(15,3%)
ДДТ	2	31	4(12,5%)	3(9,6%)	6(18,7%)	7(22,5%)	10(31,2%)	10(32%)
СЮТ	11	13	0	0	0	0	0	0
Патриот	2	2	0	0	0	0	0	0

По итогам мониторинга общеобразовательных и образовательных организаций видно, что количество педагогических работников, повысивших и подтвердивших результаты предыдущей аттестации в 2021 году, значительно превышает количество педагогов, снизивших данный показатель.

Три общеобразовательные организации, которые за два последних года не значительно, но повысили процент аттестованных педагогов: МБОУ СОШ № 5 (с 50% до 62,9%), МБОУ СОШ № 17 (с 45,4 % до 52,2%), МБОУ СОШ № 38 (с 25% до 27,4%).

Общеобразовательные организации являются лидерами по наличию высшей квалификационной категории у педагогических работников – МБОУ СОШ № 42 (12 педагогов - 35,2%), МАОУ СОШ № 4 (22 педагога - 33,8%), МБОУ СОШ № 5 (12 педагогов - 44,4%), МБОУ СОШ № 38 (8 педагогов - 12,9%), МБОУ СОШ № 3 (8 педагогов - 20,5%).

В школах имеются педагоги-психологи, социальные педагоги и, осуществляющие психолого-педагогическое сопровождение обучающихся (воспитанников).

Одним из направлений национальной системы профессионального роста является реализация целевой модели наставничества. В 2021 году был создан муниципальный наставнический центр, в состав которого вошли специалисты управления образования и молодежной политики, методисты МКУ «ИМЦ ДПО», директора ОО № 4, № 10, № 15, № 42 и заместитель директора по УВР МБОУ СОШ № 12. В 2021 году во всех 24 школах Абинского района была внедрена целевая модель наставничества, которая осуществляется по направлениям «Учитель – учитель», «Учитель – ученик», «Ученик – ученик».

Согласно прогнозу, потребность организаций Абинского района в квалифицированных кадрах составляет 24 человека: школы 1,3,10,12,23,31,38,39,43.

Конкурсы педагогического мастерства – одно из средств повышения профессионализма учителя. Они создают благоприятную мотивационную среду для профессионального развития педагогов, распространения инновационного опыта, способствует профессиональному самоопределению.

В 2021 году педагоги образовательных организаций Абинского района принимали участие в профессиональных конкурсах.

В феврале 2021 года МБОУ СОШ № 38 приняли участие в краевом этапе конкурса «Педагогические династии».

В марте 2021 года учителями района (ОО № 5, 42, 9, 43, 38) были направлены работы для участия в муниципальном этапе ежегодного Всероссийского конкурса «**За нравственный подвиг учителя**». Победителем муниципального этапа данного конкурса стала Калиниченко Марина Михайловна, учитель начальных классов МБОУ СОШ № 5, призерами – Вист Елизавета Геннадьевна, заместитель директора по УВР СОШ № 42, Бондаренко Нина Васильевна, учитель начальных классов МБОУ СОШ № 9. Призового места в региональном этапе, к сожалению, у нас не было, как и в прошлом году. В 2019 году 2 место заняла Дюжечкина Н.А., учитель МБОУ СОШ № 3.

В марте 2021 года педагог – психолог МБОУ СОШ № 12 Виктория Владимировна Пругло вошла в 15 лучших на краевом этапе конкурса «Педагог – психолог Кубани». Это первый конкурс в педагогической карьере Виктории Владимировны и сразу такой достойный результат.

В конкурсе «Директор школы Кубани» на краевом уровне принимала участие директор МКОУ СОШ № 18 Форопонова Н.Ю.

Муниципальный этап конкурса «**Учитель года Кубани**» проходил 10 марта на базе МБОУ СОШ № 38, в котором приняли участие 13 педагогов района. Они демонстрировали мастерство передачи инновационного опыта, собственное профессиональное развитие и потенциал транслирования методик и технологий преподавания. Лидером конкурса стал учитель английского языка МБОУ СОШ № 38 Иванов Евгений Анатольевич. Призерами были признаны учитель биологии МБОУ СОШ № 17 Иванова Полина Александровна и учитель физической культуры МБОУ СОШ № 5 Ткачев Вячеслав Евгеньевич. Иванов Евгений Анатольевич стал участником краевого этапа конкурса «Учитель года Кубани».

Муниципальные этапы профессиональных конкурсов «**Учитель года Кубани по основам православной культуры-2021**» и «**Учитель года Кубани по кубановедению-2021**» были проведены в мае 2021 года. Победителем муниципального этапа профессионального конкурса «Учитель года Кубани по основам православной культуры-2021» стала Чернобровкина Татьяна Борисовна, учитель технологии МБОУ СОШ № 42. Победителем муниципального этапа профессионального конкурса «Учитель года Кубани по Кубановедению» стала Капустянова Кристина Алексеевна, учитель начальных классов МБОУ СОШ № 5, призером - Ковалева Светлана Владимировна, учитель начальных классов МБОУ СОШ № 42.

Победители муниципального этапа защищали честь района на краевом этапе конкурсов «Учитель года Кубани по кубановедению» и «Учитель года Кубани по ОПК», по результатам которого Капустянова Кристина Алексеевна вошла в десятку лучших учителей кубановедения 2021 года и стала лауреатом краевого этапа, заняв 4 место.

Чернобровкина Татьяна Борисовна стала участником краевого этапа «Учитель года Кубани по ОПК».

Муниципальный этап краевого профессионального конкурса «Учитель здоровья» в 2021 году был проведен в апреле 2021 года. Приняли участие педагоги МБОУ СОШ № 42, 6, 1, 3, 5. Победителем муниципального этапа стал Ткачев Вячеслав Евгеньевич, учитель физической культуры МБОУ СОШ № 5, призерами стала Скиба Алена Борисовна, учитель физической культуры МБОУ СОШ № 42, Тимонина Татьяна Анатольевна, учитель биологии МБОУ СОШ № 3. В мае 2021 года Ткачев В.А. достойно представил Абинский район на региональном этапе краевого профессионального конкурса «Учитель здоровья» в 2021 году, вошел в десятку лучших учителей.

21 октября 2021 года прошел муниципальный этап конкурса «**Инновационный проект**». Из 15 образовательных организаций, подавших заявку, приняли участие 9. Лучшими проектами признаны детский сад № 4 и № 30.

Педагогами района - Зимовец Еленой Григорьевной, учитель истории и обществознания МБОУ СОШ № 38, Комисаренко Оксаной Васильевной-учитель начальных классов МБОУ СОШ № 42 и Саенко Лилией Васильевной – учитель начальных классов МБОУ СОШ № 1, в 2021 году были поданы конкурсные документы на **Конкурс на присуждение премий лучшим учителям за достижения в педагогической деятельности 2021 году**.

В целях эффективной подготовки к краевым профессиональным конкурсам победители муниципального этапа направляются на курсы повышения квалификации по подготовке участника к конкурсу, а также на вебинары и семинары.

Школы обеспечены лабораторным оборудованием естественно-научных дисциплин. в общеобразовательных организациях в муниципальном образовании. В 2021 году рамках федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование» открыты центры образования естественно-научной и технологической направленностей «Точка роста» в школах города Абинска 1,3,4,38.

Деятельность «Точек роста» с 2021 года меняет профиль и направлена на обновление содержания и совершенствование методов обучения предметов «Физика», «Химия», «Биология».

В общеобразовательных организациях появились обновленные учебные кабинеты для изучения предметов «Физика», «Химия», «Биология», помещения для проектной деятельности, оснащенные современным оборудованием.

Более 73% обучающихся этих школ реализуют цифровое, естественно-научное, техническое образование в урочное и во внеурочное время.

В работе по профилактике алкоголизма, табакокурения, употребления наркотиков и токсических веществ среди несовершеннолетних одним из действенных и методов является социально – психологическое тестирование обучающихся.

В соответствии с письмом министерства образования, науки и молодежной политик Краснодарского края с 4 по 9 октября 2021 года 3 310 учащихся общеобразовательных организаций муниципального образования Абинский район, достигшие 13-летнего возраста, прошли социально-психологическое тестирование.

На основании информационно-аналитической справки о результатах тестирования в 2020 году в феврале 2021 года **134** обучающихся школ № 1, 3, 4, 38 прошли медицинский осмотр. По результатам медицинских осмотров положительных результатов на наличия ПАВ у учащихся не выявлено.

В 2021 году уменьшилось количество преступлений, совершенных несовершеннолетними - **8** преступлений, (2020 году - 11, 2019 году – 8, 2018 году – 3,).

Сравнительный анализ совершенных преступлений учащимися общеобразовательных организаций

2018 год	3 преступления школы № 15 – 1 кража № 10-1 кража №5- 1 кража
2019 год	8 преступлений школы № 30 – 1 кража № 42-2 кражи №38- 2 кражи № 5-1 кража № 17 – 1 кража № 3-1 кража
2020 год	11 преступлений школы № 1 – 7 краж № 3- 2 кражи № 17-1 кража № 43-1 кража
2021 год	8 преступлений школы № 1 – 2 кражи № 6 -2 кражи № 15- 2 кражи № 3 -2 кражи

В 2021 году количество преступлений, совершенных в отношении несовершеннолетних увеличилось до **3** это школы № 4,6,43 (2020 году – 1, 2019 году- 2, 2018 году- 1).

В 2021 году количество отказных материалов (совершенные преступления до достижения возраста уголовной ответственности) увеличилось до **12**, 2020 году – 7, 2019 году – 9, 2018 году- 10.

Сравнительный анализ преступлений, совершенных до достижения возраста уголовной ответственности (отказные материалы)

общеобразовательная организация	2018	2019 год	2020 год	2021 год
МБОУ СОШ № 1	3	2	2	-
МАОУ СОШ № 4	-	1	1	3
МБОУ СОШ № 38	1	3	2	3

МБОУ СОШ № 17	-	-	1	1
МБОУ ООШ № 14	1	-	-	-
МБОУ СОШ № 15	-	-	1	2
МБОУ СОШ № 3	1	-	-	2
МБОУ СОШ № 30	1	1	-	-
МБОУ СОШ № 10	1	-	1	-
МБОУ СОШ № 12	1	-	-	1
МБОУ СОШ № 6	1	1	-	-
МКОУ ООШ № 23		1	-	-
Итого	10	9	7	12
	участников 17	Участников 9	Участников 8	Участников 13

■ **по организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся:**

В муниципальном образовании Абинский район 8 учреждений дополнительного образования: 3 учреждения ведомства образования (МБУ ДО «Дом детского творчества», МБУ ДО СЮТ и МКУ ДО ЦВР «Патриот») и 5 учреждений ведомства культуры (МБУ ДО «Детская музыкальная школа», МБУ ДО «ДМШ п.Ахтырского им.Магдалица В.В.», МБУ ДО «ДХШ г.Абинска», МБУДО «ДШИ ст. Холмской», МБУДО «ДШИ ст. Фёдоровской»).

Из 16276 детей в возрасте от 5 до 18 лет услуг оказывается 10895 учащимся (ведомство «Образование» и «Спорт»), что составляет 66,94%. По данным статотчета министерства культуры Краснодарского края оказывается услуга еще 2305 ребятам – 14.16%.

Общий охват услугами дополнительного образования в муниципальном образовании Абинский район составляет 81,10%.

МБУ ДО «Дом детского творчества» работает по шести образовательным направленностям: художественной (65 дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программы – далее по тексту - ДООП), социально-педагогической (11 ДООП), технической (9 ДООП), туристско-краеведческой (16 ДООП), физкультурно-спортивной (10 ДООП), естественнонаучной (9 ДООП). В МБУ ДО «Дом детского творчества» занимались 8088 учащихся, которые посещали 369 объединений (736 групп, 230 классов казачьей направленности).

В МБУ ДО Станция юных техников 45 объединений (78 групп). Из них 26 объединений технической направленности, 15 художественной направленности 4 объединения социально – гуманитарной направленности. В объединениях художественной направленности охват учащихся составляет 205 человек. В объединениях социально – гуманитарной направленности 38 человек. В объединениях технической направленности 374 человека.

В течение года в МБУ ДО СЮТ реализовывались дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы технической направленности: «Основы информатики», «Занимательная робототехника», «Мир робототехники», «Начало программирования», «Начало программирования», «Компьютерная грамотность», «3D рисование», «Робототехника», «Робознайка», «Соревновательная робототехника», «Авиамоделирование», «Начальное техническое моделирование», «Авиамоделист», «Автомоделирование»,

«Художественная обработка древесины», «Начальное техническое конструирование», «Юный техник», «Искусство пирографии», «Выжигание», «Судомоделирование», «Начальное техническое конструирование», «Мультипликация», «Лего-конструирование», «Информатика для начинающих», «Лего Мир», «Информационные технологии». Развитие технического творчества учащихся осуществлялось непосредственно в учреждении, а также на базе общеобразовательных организаций: МБОУ СОШ №42, МБОУ СОШ № 43 МБОУ СОШ № 10, МБОУ СОШ № 5.

МБУ ДО Центр внешкольной работы «Патриот» работает по двум направлениям:

- физкультурно – спортивное – 835 учащихся в 51 объединении;
- туристско – краеведческое - 175 учащихся в 12 объединениях;

Всего в МБУ ДО Центр внешкольной работы «Патриот» занимается 1010 учащихся.

Положительная динамику по охвату дополнительным образованием по итогам мониторинга за 2021 год показывают школы № 1218,38,39. Отрицательная динамика в школах № 1,3,4,7,9,10,14,42.

Все школы принимают участие в серии онлайн-уроков «ПроеКТОрия», «Урок цифры», в проекте «Билет в будущее».

В рамках национального проекта «Успех каждого ребенка», осуществляется поддержка одаренных детей, ранняя профориентация. В учебном году свыше 3700 учащихся нашего района благодаря участию в проекте стали участниками онлайн уроков «Проектория», которые помогают талантливым школьникам сориентироваться в возможностях карьерного развития, понять специфику высокотехнологичных отраслей промышленности через решение проектных задач и сделать правильный, осознанный выбор своей профессиональной траектории, в том числе и на педагогические специальности.

Школы 5,10,30,42 взаимодействуют с ГБОУ «Профи-Альянс», с Краснодарским кооперативным институтом (филиалом) Российского университета кооперации - школы № 3,4,38,17,10 в организации профориентации и профилизации школьников. Прощди недельные профессиональные пробы на базе МБУ ДО СЮТ, МБУ ДО «ДДТ», МКУ ЦВР «Патриот» --3. Организуются для учащихся 9-11 классов во всех школах района профессиональные пробы в учреждениях и предприятиях муниципального образования Абинский район.

по формированию резерва управленческих кадров:

В целях обеспечения возможности дать детям качественное образование ежегодно своевременно педагогические и управленческие кадры проходят курсы повышения квалификации.

За период 2020-2021 учебного года по программам повышения квалификации было обучено 573 педагогических работников и управленческих кадров, прошли переподготовку 18 человек.

Обучены 10 экспертов (педагоги ОО № 3, № 4, № 5, №17, № 42, № 43) по проверки всероссийских проверочных работ ВПР СПО. Все эксперты приняли участие в проверке работ на региональном уровне.

Учителя математики, химии, истории, биологии иностранного языка, начальных классов, физики из ОО № 1, № 38 и № 43 прошли обучение в рамках реализации регионального проекта «Цифровая образовательная среда» (всего 41 человек).

В каждой школе сформирован резерв управленческих кадров. Профессиональный кадровый рост заместителей руководителя образовательной организации- курсы, семинары, совещания и др.,

по оценке компетенций руководителей образовательных организаций:

В конкурсе «Директор школы Кубани» на краевом уровне принимала участие директор МКОУ СОШ № 18 Форопонова Н.Ю.

Руководители образовательных организаций делятся опытом профессиональной деятельности.

По результатам мониторинга устанавливается объективный уровень оценки деятельности руководителя.

Уровень эффективности	Кол-во баллов			
	СОШ		ООШ	
Высокий	110 - 120 баллов		99- 109	
Оптимальный	109 -90 баллов	3,4,5,9,10,12,15,17, 20,30,38,42	98-78	
Допустимый	89 - 70 баллов	1,31,43	77-60	7,14,18,23,34
Критический	до 69 баллов	1,6,32	до 59	21,39

Рекомендации:

Управление образования:

системная работа по формированию резерва руководящих кадров

МКУ «ИМЦДПО»:

разработать комплекс мер, направленных на совершенствование управленческой деятельности руководителей ОО на муниципальном уровне, повышение профессиональных компетенций руководителей;

выявление ОО с высокой эффективностью руководителей, тиражирование лучших практик и продуктивных моделей управления.

системная работа по обучению резерва руководящих кадров.

Директорам общеобразовательных организаций 1,7,14,32,21,23,43,31,34,39,6,18 профессиональных компетентностей (курсы повышения квалификации, участие в конкурсном движении, в проектной и инновационной деятельности).

Заместитель начальника
управления образования

Е.Г.Марукян